

Verandering starten, realiseren en borgen

tips en ervaringen

Slim gemaakt

Effectief verbeteren?
Wat werkt?

teqnow

Powered by
Koninklijke Metaalunie



Voorwaarden

Tip

Model

Strategie	+	Structuur	+	Cultuur	+	Mensen	+	Middelen	+	Resultaten		
	+	Processen & organisatie	+	Leiderschap & basiswaarden	+	Competenties vaardigheden	+	ICT, geld & faciliteiten	+	Producten & effecten	=	Verwarring
Scenario's & architectuur	+		+	Leiderschap & basiswaarden	+	Competenties vaardigheden	+	ICT, geld & faciliteiten	+	Producten & effecten	=	Chaos
Scenario's & architectuur	+	Processen & organisatie	+		+	Competenties vaardigheden	+	ICT, geld & faciliteiten	+	Producten & effecten	=	Weerstand
Scenario's & architectuur	+	Processen & organisatie	+	Leiderschap & basiswaarden	+		+	ICT, geld & faciliteiten	+	Producten & effecten	=	Ongerustheid
Scenario's & architectuur	+	Processen & organisatie	+	Leiderschap & basiswaarden	+	Competenties vaardigheden	+		+	Producten & effecten	=	Frustratie
Scenario's & architectuur	+	Processen & organisatie	+	Leiderschap & basiswaarden	+	Competenties vaardigheden	+	ICT, geld & faciliteiten	+		=	Nutteloosheid
Scenario's & architectuur	+	Processen & organisatie	+	Leiderschap & basiswaarden	+	Competenties vaardigheden	+	ICT, geld & faciliteiten	+	Producten & effecten	=	Groei & verandering

1 Strategie: Maak een plan en maak het onderdeel van je bedrijfsstrategie

MARTEN TOONDER



Tom Poes verzint een list



DE ZIEKE HERTOOG • HET MONSTER-EI • KASPAR DE DRAAK
DE LAATSTE MARKIES VAN CARABAS

2 Processen: Dagstart met staand overleg



Tip

[Coimbee](#), de digitale
'Verbeter Toolbox'

1. DAVY 20-2-23		3. # NIET IN 14 GELEVERD 13%					
12. VERLOREN		2. AFKEUR / KWALITEIT KRASSEN		4. BEZETTING / ACHTERSTAND RPP REIJINGS		5. UREN GEPLAND RPP REIJINGS	
7. BEHOEFTE AAN / HULP NODIG?		8. SUCCESSEN		9. INFO DELEN		10. WERKDRUK & WELBEVINDEN WERKDRUK & WELBEVINDEN	
11. PRIJS		10. PROBLEEM VERBODEN KANON APP-ENKELE NIET VIDEER MOBILE		OORZAAK ?		MAATREGEL REPEREER ANNO	
						WIE Davy	
						DATUM 24-2	
						Davy	
						13. GEDRAGSPRINCIPES RPP REIJINGS	
						14. DAGSCORE	

3 Cultuur: Hoe wij werken...



4 Mensen: Vraag hulp en neem een praktijkbegeleider in de arm

Een aantal van de adviesbureaus die bedrijven ondersteunen op het gebied van lean en proces verbeteren (zonder waardeoordeel in alfabetische volgorde)

[Bureau Tromp](#) → LEAN Maturity Scan — Waar staat jouw organisatie op het gebied van continu verbeteren? → Via Teqnow gratis aan te vragen.

[Blom consultancy](#)

[Censor](#)

[KSL-solutions](#)

[Leanent](#)

[leannetwork](#)

[Leanteam](#)

[Noctuum](#)

[The lean six sigma company](#)

..... Jouw tip?

5 Middelen: Maak tijd vrij voor de verandering



6 Resultaat: Baseer je op productie data

Data uit je proces of machine

- ✓ maakt de noodzaak en potentie van verbeteropties helder inzichtelijk.
- ✓ Geeft onderbouwing voor beslissingen met als doel meer efficiency, lagere kosten en een kortere doorlooptijd.
- ✓ Prioriteert en motiveert.



Tip

Met data je productieproces verbeteren (tno.nl)

Jouw acties | beheersbaar en slim produceren

1 5S – Gestandaardiseerde werkomgeving	2 Minimale Verspillingen	3 Ingebouwde kwaliteit In één keer goed
☐ Schelden, ☐ Schikken ☐ Schoonmaken ☐ Standaardiseren ☐ Standhouden ☐ Arjan van Wijngaarden: Slim gereedschap beheer! ☐ ☐	☐ Talent ☐ Wachten ☐ Overbewerking ☐ Voorraad ☐ Transport ☐ Beweging ☐ Overproductie ☐ Fouten ☐ ☐	☐ Mogelijk falen voor zijn? Poka Yoke ☐ Hoe kun je dat aanpakken? FMEA ☐ Digital Twin ☐ ☐ ☐ ☐
Mijn acties Beheersbaar en slim produceren: wat werkt?		
4 Omdenken - Slim gekozen productie technologie	5 Slim organiseren - productiesysteem	6 Verandering starten, realiseren en borgen
☐ Overall Equipment Effectiveness (OEE) ☐ ☐ ☐ ☐ ☐	☐ Quick Respons Manufacturing ☐ Productie aansturing met software (video We-Metal & Propos) ☐ POLCA ☐ ☐ ☐ ☐	☐ Effectief verbeteren (video René Kindervater) ☐ Voorwaarden veranderingen ☐ Strategie: maak een plan ☐ Processen: dagstart ☐ Cultuur ☐ Mensen: praktijkbegeleider ☐ Middelen: maak tijd vrij ☐ Gebruik productiedata

teqnow
Powered by
Kunstrijke Metaalunie

Jouw acties | beheersbaar en slim produceren

1. 5S – Gestandaardiseerde werkomgeving

- ☐ Schelden
- ☐ Schikken
- ☐ Schoonmaken
- ☐ Standaardiseren
- ☐ Standhouden

☐ Arjan van Wijngaarden: Slim gereedschap beheer!

☐

☐

2. Minimale Verspillingen

- ☐ Wachten
- ☐ Overbewerking
- ☐ Voorraad
- ☐ Transport
- ☐ Beweging
- ☐ Overproductie
- ☐ Fouten

☐

☐

3. Ingebouwde kwaliteit In één keer goed

- ☐ Onbedoelde fouten voorkomen: Poka Yoke

☐ Mogelijk falen voor zijn? Hoe kun je dat aanpakken? FMEA

☐

☐

☐

Mijn acties | Beheersbaar en slim produceren: wat werkt?

4. Omdenken – Slim gekozen productie technologie

☐

☐

☐

☐

☐

☐

5. Productiesysteem

- ☐ Machines optimaal benutten
- ☐ Slim organiseren
- ☐ Quick Respons Manufacturing
- ☐ POLCA
- ☐ Julian Stark – Propos en Johan Rigters - We Meta! QRM shopfloor control gekoppeld aan ERP
- ☐ Dennis Bregman: productieplanning bij Salco

☐

☐

6. Verandering starten, realiseren en borgen

- ☐ René Kindervater: veranderingen op gang brengen en realiseren
- ☐ Maak tijd vrij voor de verandering
- ☐ Maak een plan en maak het onderdeel van je bedrijfsstrategie
- ☐ Dagstart met staand overleg
- ☐ Blozo: Het gaat niet vanzelf
- ☐ Neem een praktijkbegeleider in de hand

teqnow
Powered by Koninklijke Metaalunie

Jouw buitendienst adviseur

De buitendienstadviseur is ook jou als ondernemer en lid van Koninklijke Metaalunie met staffortelijke vraagstuk en klacht.

Zie helpen je graag persoonlijk verder met advies, documentatie en ondersteuning over de bedrijfsvoering. Je vindt de contactgegevens van jouw buitendienstadviseur op de betreffende webpagina van je district.

Meer informatie via: <https://metaalunie.nl/MeGambler/Districten>

Advies over kennis en vaardigheden, testfaciliteiten, financiering en internationalisering

Krijg met financiële ondersteuning toegang tot testfaciliteiten, kennis, experts in financiering en internationalisering.

Ben je benieuwd waar je nu staat op het gebied van Smart Industry? Of wil je met jouw bedrijf aan de slag met digitalisering, maar weet je niet waar te beginnen? Doe dan het Smart Industry Assessment!

Voorbeeld in info: <https://teqnow.nl/themes/Smart-Industry-in-de-regio>

Basiscursus LEAN

Meer weten over Lean en continue verbetering? Wil je verder met het optimaliseren van uw productie samen met uw collega's uit de metaalbranche. Dan is de basiscursus LEAN die Teqnow begin december organiseert, begin interessant voor je. Doel van deze dag is dat je de basisprincipes van Lean produceren kent, erin en in een groot gebied weet te plaatsen.

Meer info en aanmeldingen: <https://teqnow.nl/agenda>

We helpen je graag verder op weg met acties in jouw bedrijf!

Kennisvragen? Stel ze ons! Kennismatch – Vind de expert

Teqnow is het kenniscentrum van Koninklijke Metaalunie dat ook ondernemers in de industrie helpt succesvoller te zijn met innovatie, technologie en productiviteit. Het is je vraagstuk over één van deze onderwerpen dan kun je die direct aan ons stellen. Info: <https://teqnow.nl/Kennisschakel/Kennisvragen>

Met wat hulp van buitenaf kun je soms sneller, verder en met minder risico vooruit. Je zoekt iemand die jouw taal spreekt en die je met een beetje hulp uit te leggen, maar je direct verder kan helpen. Op veel gebieden hebben wij zulke mensen, partijen waar we goede ervaringen mee hebben en waar we jou met een gerust hart aan toe kunnen vertrouwen.

Meer info: <https://teqnow.nl/Kennisschakel/Kennismatch>

Community – Praat mee!

Als klein ondernemer ben je altijd bezig om te kijken hoe zaken beter en efficiënter kunnen. Je bent daarom niet de enige, vindingrijke Metaaluniedelen lopen vaak tegen vergelijkbare zaken aan. Het is dan fijn om met hen te sparren en te leren van elkaars ervaringen.

We zijn van plan een nieuwe Community groep Productiviteit te starten. Meer info en aanmeldingen: <https://teqnow.nl/Kennisschakel/Community>

in Volg ons op: www.linkedin.com/company/teqnow-nl/

Je kunt de presentatie downloaden via de website van Teqnow



<https://teqnow.nl/Kennisschakel/HetDuit-Productiviteitsdag>

in Volg ons op: www.linkedin.com/company/teqnow-nl/

teqnow
Powered by Koninklijke Metaalunie

We helpen je graag verder op weg met acties in jouw bedrijf!

Hand-out: Op de achterzijde van het werkblad kun je zien waar je de hand-out kunt downloaden. Hier staat nog veel meer informatie dan we nu hebben laten zien. Inclusief links en video's.

Basiscursus LEAN en verbeteren

Wil je verder met het optimaliseren van uw productie samen met vakgenoten uit de metaalbranche. Dan is de basistraining LEAN die Teqnow begin december organiseert begin interessant voor je. Meer info en aanmelden: info@teqnow.nl

Contact gegevens Teqnow:

www.linkedin.com/company/teqnow-nl/

Website Teqnow: www.teqnow.nl

Telefoon: 030 605 3344

Mail: info@teqnow.nl



#2 Productiviteitskring

Beheersbaar en slim produceren: wat werkt?



Ontdek mogelijkheden
voor innovatie, technologie
en productiviteit



Verhoog je
wendbaarheid en
rendement



Kennis, inspiratie, advies en
inzichten van Tegnów en
collega bedrijven voor jou.